

ПРОГРАММА СЕМИНАРА – ТРЕНИНГА ПО ТЕМЕ «АВТОМАТИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ХОЛДИНГОМ (ОПЕРАЦИОННАЯ И ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ)»

Тренер – Юрий Волокитин, управляющий партнер компании «Софтпром», лидер практики «Управление эффективностью бизнеса». Более 100 проектов по повышению эффективности деятельности предприятий. Авторские права на автоматизированные системы PlanDesigner и UPE. Более 200 бизнес-семинаров в области профессиональных интересов: методы и средства автоматизации для повышения эффективности деятельности организаций (Business Performance Management - BPM).

Опыт руководства более чем в 100 проектах внедрений систем автоматизированного управления, среди которых проекты «Создание комплекса аудита программ и проектов Государственной информационно-аналитической системы контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации» в составе работ по ГИАС КСО для Счетной Палаты РФ, «Выполнение работ: Создание комплекса управления программами и проектами **Красноярского края**», «Создание систем управления проектом подготовки и проведения **Олимпийских Игр в Сочи – 2014**», крупнейшие российские компании: РУСАЛ, ТНК-БП, Лукойл, FESCO (Дальневосточное морское пароходство), Владивостокский морской торговый порт, ОренбургЭнерго и др.

Целевая аудитория: топ-менеджеры, руководители и ведущие специалисты функциональных подразделений и бизнес-единиц холдинга

Длительность: - от 8 до 16 ак. час (1-2 дня)

Цели:

1. Овладение практическими методами разработки, планирования и осуществления стратегии операционной и инвестиционной (проектной) деятельности в современных условиях ;
2. Ознакомление с методами автоматизации проектно - ориентированного предприятия

В результате смогут:

- Осознать специфику стратегического и проектного менеджмента
- Уметь использовать представленные на семинаре модели, а также управленческие техники и инструменты применительно к организации в различных конкретных условиях

Содержание:

1. Структурирование и инструменты уровня управления холдингом

- Анализ стратегического окружения
- Планирование стратегии
- Мониторинг реализации стратегических целей
- Демонстрация в автоматизированной среде

2. Измерение уровня достижения стратегических позиций холдинговой компании

- Декомпозиция стратегических целей
- Разработка системы показателей эффективности
- Автоматизированная модель расчетов показателей эффективности
- Четыре препятствия на пути построения эффективной системы показателей
- Демонстрация в автоматизированной среде

3. Основные инструменты реализации стратегии

- Управление проектами, стратегическими инициативами и мероприятиями
- Проектный офис, как основной инструмент управления развитием предприятия
- Модель финансового обеспечения стратегического роста и развития компании.
Бюджетирование операционной и проектной деятельности.
- Демонстрация в автоматизированной среде

4. Интеграция системы управления стратегией с оперативным управлением для достижения координации стратегических, тактических и краткосрочных целей организации

- Методологические особенности интеграции
- Особенности, связанные с автоматизацией интеграции
- Демонстрация в автоматизированной среде

5. Ожидаемые результаты от внедрения стратегически ориентированного предприятия

- Повышение стоимости компании
- Интегрированная модель мотивации сотрудников
- Повышение адаптивности организации
- Повышение привлекательности компании для всех заинтересованных лиц
- Демонстрация в автоматизированной среде