

2 редакция от 25.11.03 г. (концептуальная, для первого чтения, обсуждения потенциальными заказчиками, комментариев, замечаний, предложений, дальнейшей конкретизации и детализации)

**ПРОЕКТ-МЕНЕДЖМЕНТ ЦЕНТР
ПРИ УНИВЕРСИТЕТЕ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА
КАЗАХСТАНСКОЕ ОТДЕЛЕНИЕ РМІ**

**НАЦИОНАЛЬНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА
«РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН ПО
МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ»
на 2004 – 2006 г. г.**

I. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Наименование: Национальная Инвестиционная Программа «Развитие управления проектами и программами в Республике Казахстан по международным стандартам» (далее **Программа**)

Основание для разработки

- 1) Выводы и рекомендации II Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан - 2003» (г. Алматы, 29-31.10.03)
- 2) Письмо – Обращение Министра Индустрии и Торговли Республики Казахстан к делегатам II Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан – 2003» от 30.10.03
- 3) Письмо Министерства экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан № 09/3139 от 20.03.03
- 4) Поручение Премьер-министра Республики Казахстан от 26 марта 2003г. № 22-15/1181
- 5) Договор о партнерстве, сотрудничестве и взаимодействии между ТОО «Университет международного бизнеса» и ТОО «BMD-LEASING» от 18.10.02г. (Консорциум Проект-менеджмент центр при Университете международного бизнеса)

Потенциальные Заказчики

Министерство Индустрии и Торговли Республики Казахстан (по согласованию)
Министерства и ведомства Республики Казахстан (по согласованию)
Акиматы областей, г.г. Астаны и Алматы (по согласованию)
Конфедерация Работодателей Республики Казахстан (по согласованию)
Форум предпринимателей Казахстана (по согласованию), другие профессиональные объединения и ассоциации предпринимателей Республики Казахстан (по согласованию), предприятия и организации различных форм собственности Республики Казахстан (по согласованию)

Головной Разработчик Проект-менеджмент центр при Университете международного бизнеса

Головные эксперты - консультанты Министерство экономики и бюджетного планирования Республики Казахстан (по согласованию)

Финансовые спонсоры и доноры программы (по нахождению и согласованию)

Общественные эксперты – консультанты Национальная Академия Наук РК (по согласованию), Институт экономики МОН РК (по согласованию), Институт экономических исследований МЭиБП РК (по согласованию), Институт экономического развития Всемирного Банка (по согласованию), Европейский Банк Реконструкции и Развития (по согласованию), АО «Казахстанский инвестиционный фонд» (по согласованию), АО «Национальный инновационный фонд» (по согласованию), Банк развития Казахстана (по согласованию), Союз проектных менеджеров Республики Казахстан и другие общественные профессиональные объединения и ассоциации менеджеров Казахстана (по согласованию), РМІ (по согласованию), IPMA (по согласованию), Украинская Ассоциация Управления Проектами (по согласованию), Московское отделение РМІ (по согласованию), компания «Roland Gareis» (Австрия) - по согласованию, международная консалтинговая компания «PSM Consulting» (США) – по согласованию, Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Санкт-Петербургское отделение Института проектного менеджмента» (по согласованию)

Цель 1) Целевое обучение до 5000 руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций Республики Казахстан, в т.ч. 1500 человек из числа государственных служащих, основам управления проектами и программами по международным стандартам в течение 2004-2006 г.г.

Задачи

2) Международная сертификация до 500 руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций Республики Казахстан, в т.ч. 150 человек из числа государственных служащих, управлению проектами и программами по международным стандартам в течение 2004-2006 г.г

1) привлечение бюджетных и внебюджетных источников финансирования для организации и проведения целевых курсов и тренингов по обучению руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций, в т.ч. государственных служащих Республики Казахстан профессиональному управлению проектами и программами по международным стандартам и их последующая сертификация

2) внедрение современной методологии, инструментария и международных стандартов управления проектами и программами в национальную экономику, в том числе, в государственные проекты и программы, а также в крупный, малый и средний бизнес в Республике Казахстан

3) подготовка первых групп казахстанских тренеров по project management из числа действующих тренеров и профессорско-преподавательского состава Вузов Республики Казахстан в международных обучающих и сертификационных центрах

4) активное включение органов государственного управления и общественных организаций Республики Казахстан в деятельность по разработке стандарта «Национальные требования к компетентности специалистов в области управления проектами и программами» с учетом требований международных стандартов и последующая разработка упомянутого выше стандарта

5) разработка и реализация новых форм подготовки менеджеров, как государственного, так и частного сектора экономики Республики Казахстан через академическое образование, целевые курсы и тренинги дополнительного профессионального образования, семинары, конференции, симпозиумы, иные учебно-образовательные и исследовательские проекты **Программы**, облегчающие доступ субъектов реального сектора экономики Республики Казахстан к финансовым, информационным, производственным и другим ресурсам **Программы**

Программные Инновации

1) Внедрение в экономику предприятий и организаций государственного и частного сектора экономики Республики Казахстан методологии, технологий и инструментария профессионального управления проектами и программами по мировым стандартам

2) Подготовка сертифицированных специалистов из числа руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций, в т.ч. государственных служащих Республики Казахстан и сертифицированных казахстанских преподавателей и тренеров в области управления проектами, имеющих международные сертификаты PMI и IPMA, других международно-признанных сертификаций в области управления проектами и программами.

3) Решение вопроса в соответствующих органах государственного управления Республики Казахстан о направлении части процентных отчислений по действующим и будущим инвестиционным контрактам, заключаемых частными инвесторами с уполномоченным государственным органом, на обучение руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций, в т.ч. государственных служащих Республики Казахстан, через механизм дополнительного профессионального образования международным стандартам управления проектами PMI и IPMA

4) Инициация проекта по созданию национального виртуального INTERNET - Университета для обучения основам профессионального управления проектами и программами «взрослых» слушателей по международным стандартам IPMA и PMI

<p>Основной перечень подпрограмм, проектов и мероприятий Программы</p>	<p>5) Инициация проекта разработки национального стандарта по управлению проектами и программами на базе действующих международных и национальных стандартов</p> <p>1) Проект «Обучение руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций негосударственного сектора экономики Республики Казахстан по стандартам IPMA и PMI»</p> <p>2) Проект «Обучение государственных служащих Республики Казахстан управлению проектами по стандартам IPMA и PMI»</p> <p>3) Проект «Ежегодные Международные Симпозиумы по Управлению проектами в Республике Казахстан»</p> <p>4) Подпрограмма «Методологическое, организационное, программно-техническое и информационное обеспечение Программы»</p> <p>5) Подпрограмма «Инфраструктура поддержки Программы»</p> <p>6) Подпрограмма «Интеграция в республиканские программы и международное сотрудничество»</p> <p>7) Приложение №1 «Основные подготовительные мероприятия по разработке и реализации Программы»</p>
<p>Головной Исполнитель</p>	<p>Консорциум «Проект-менеджмент центр» при Университете международного бизнеса</p>
<p>Соисполнители проектов, подпрограмм и мероприятий</p>	<p>Профильные Вузы Республики Казахстан (по соглашениям) Союз проектных менеджеров Республики Казахстан (по соглашениям) Казахстанское отделение PMI (по соглашениям) Компания «Бюро проектов» (г. Москва) – по согласованию, Московское отделение PMI – по согласованию, компания «Roland Gareis» (Австрия) - по согласованию, международная консалтинговая компания «PSM Consulting» (США) – по согласованию, Негосударственное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Санкт-Петербургское отделение Института проектного менеджмента» – по согласованию Международные финансовые институты, банки, страховые компании и пенсионные фонды, инвестиционные фонды и фонды прямых инвестиций, венчурные фонды и частные инвесторы, общественные объединения, ассоциации предприятия, учреждения и организации в Республике Казахстан и за рубежом (по соглашениям и договорам)</p>
<p>Объемы и источники финансирования</p>	<p>на этапе разработки и утверждения Программы – Проект-менеджмент центр при Университете международного бизнеса, в счет возмещаемых затрат из бюджета Программы на этапе реализации – за счет средств бюджета Программы, грантов международных финансовых организаций, а также привлеченных Программой частных инвесторов, доноров и спонсоров.</p>
<p>Ожидаемый Результат от реализации</p>	<p>Реализация Программы в целом, на начало 2007г. позволит:</p> <ul style="list-style-type: none"> - провести обучение сертифицированными казахстанскими и зарубежными преподавателями не менее 5000 руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций Республики Казахстан основам профессионального управления проектами и программами по международным стандартам PMI и IPMA - обеспечить международную сертификацию не менее 500 руководителей и специалистов предприятий и организаций Республики Казахстан по международным стандартам PMI или IPMA - обеспечить качественную подготовку и эффективное освоение денежных средств и бюджетов развития предприятий, республиканского и

**Срок реализации
Программы**

местных бюджетов, выделяемых на инвестиционные и инновационные проекты развития, республиканские и региональные проекты и программы

2004- 2006г.г.

Исходная проблемная ситуация и предпосылки к разработке Программы.

Идея Программы задумана инициативной группой Консорциума СФИТ и алматинского офиса ЕВРАЗЭС еще по итогам I Международного Симпозиума «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН - 2002», который состоялся 30-31 октября 2002 года в г. Алматы.

Делегаты II Международного Симпозиума «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН - 2002», прошедшего в Алматы 29-31 октября 2003г. включили вопрос о настоятельной необходимости разработки Программы в свой итоговый документ.

Ниже приводим его полностью.

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ II МЕЖДУНАРОДНОГО СИМПОЗИУМА «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН - 2003» (Алматы, 29 – 31 октября 2003года)

Участники II Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан - 2003», заслушав и обсудив представленные на нем доклады и Обращение Министра Индустрии и Торговли Республики Казахстан **Джаксыбекова А.Р.** (список основных докладчиков и текст Обращения прилагается) отмечают важность скорейшей разработки и создания методологических, организационных, программно-технических и информационных основ развития в Республике Казахстан национальной инфраструктуры в сфере управления проектами по международным стандартам, т.е. высокопрофессиональной целенаправленной проектно-ориентированной управленческой деятельности, как на уровне отдельных компаний и ключевых отраслей экономики, так на региональном, республиканском и международном уровнях.

Известно, что развитие современного мира осуществляется посредством реализации самых разнообразных проектов и программ, а сама дисциплина «управление проектами» (project management) сформировалась в мире в последние два-три десятилетия, став общепризнанной методологией и технологией осуществления проектов, превратилась в неотъемлемую часть ведения бизнеса, академического и профессионального образования, всей общечеловеческой культуры.

Проект, как особая форма осуществления целенаправленных изменений, предполагает, что они должны быть реализованы в рамках определенных ограничений по срокам, стоимости и характеристикам ожидаемых результатов. При этом, проект становится центром затрат и прибылей, что позволяет с большей эффективностью организовать учет человеческих, материальных и финансовых ресурсов и выстроить систему мотивации, базирующуюся на конкретных результатах труда его участников.

Сегодня в Казахстане пока не так много производств, работающих по самым высоким стандартам качества, имеющим квалифицированный персонал и высокие технологии.

Нет еще в стране и учебных заведений, в которых готовили бы профессиональных менеджеров проектов и программ.

В то же время, в рамках реализации принятой Правительством Стратегии индустриально-инновационного развития на период с 2003 до 2015 года в Казахстане уже созданы соответствующие институты развития.

Среди них Банк развития Казахстана, Казахстанский инвестиционный фонд, национальный инновационный фонд, государственная корпорация по страхованию экспортных кредитов и инвестиций, Центр маркетинговых и аналитических исследований, Центр инжиниринга и трансфера технологий, Казахстанское контрактное агентство.

Эти государственные институты уже по определению должны стать не «очередными» административными рычагами, а реальной силой конкурентноспособной казахстанской экономики, вовлекающей частный бизнес в инвестиционные и инновационные проекты и программы развития государства на принципах партнерства.

Сегодня уже можно уверенно сказать, что экономика Казахстана вступила в фазу устойчивого роста. Впереди большие задачи по обеспечению действенного развития приоритетных отраслей, вступление в ВТО. Дальнейшее поступательное развитие экономики возможно только с внедрением и широким использованием современных финансовых и управленческих технологий и инструментов, в первую очередь накопленной в мире методологии и технологии управления проектами.

Учитывая складывающиеся в Казахстане реалии с целью скорейшей интеграции Казахстана в международное сообщество project management и создания национальной инфраструктуры в области управления проектами, участники II Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан - 2003» считают целесообразным:

1. Инициировать в бизнес-сообществе, сфере науки и образования, а также в органах государственного управления Республики Казахстан разработку государственной Национальной Программы Развития Управления Проектами в Республике Казахстан (НПРУП РК)
2. Поддержать инициативу консорциума СФИТ и международного центра «Меридиан» по проведению в октябре 2004г. III Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан - 2004» и II Евразийского Форума по Управлению Проектами.
3. Привлечь к разработке НПРУП РК и к участию в проекте «III МЕЖДУНАРОДНЫЙ СИМПОЗИУМ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН – 2004» профильные министерства и ведомства, профессиональные объединения и ассоциации, а также заинтересованных специалистов, деловых людей, общественных и государственных деятелей Казахстана и других стран для обмена опытом и идеями, установления деловых контактов и развития профессионального сотрудничества в разных сферах проектно-ориентированной деятельности Республики Казахстан.

При этом разработчиками Программы учитывается, что Президентом Республики Казахстан **Назарбаевым Н. А.** в последнее время особо отмечается проблема плохого освоения инвестиционных ресурсов, выделяемых на развитие приоритетных отраслей казахстанской экономики.

Так, по данным Правительства РК в 2002 году в стране было недоосвоено 42 млрд. тенге инвестиций, осуществляемых как за счет бюджетных инвестиционных программ, так и за счет внешних займов. Не лучше обстоит дело с освоением инвестиционных ресурсов страны и в 2003г.

Исходя из этих обстоятельств, в рамках проекта "II МЕЖДУНАРОДНЫЙ СИМПОЗИУМ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ: КАЗАХСТАН – 2003», в была намечена Программа "Базовая подготовка к международной сертификации по стандартам IPMA и PMI (Основы Профессиональных Знаний Управления Проектами и Программами) для специалистов-управленцев высшего и среднего звена управления, специализация «Управление Проектами и Программами», направление «Менеджмент организации».

При ее реализации, Проект-менеджмент центр, созданный по инициативе академика **Сагадиева К.** при Университете международного бизнеса в октябре 2002г., накопил достаточный опыт проведения сборных (открытых) и корпоративных (закрытых) 40-час. тренингов, однодневных мастер-классов и 2-3-час. презентаций по тематике project management именно для категории «взрослых» слушателей, в т.ч. для руководителей и специалистов центральных и местных органов государственной власти и управления, национальных компаний, крупного, среднего и малого бизнеса Республики Казахстан.

Начиная с мая с.г. было организовано и проведено 5 таких тренингов, в том числе 26 августа 2003г. однодневный семинар-тренинг в Астане для государственных служащих Республики Казахстан.

За это время в них приняло участие более 150 руководителей и специалистов предприятий и организаций РК, в т.ч. представители Администрации Президента РК, Акимата г. Алматы, ряда министерств и ведомств, НАН РК, ОАО "Казактелеком", НАК «Казатомпром», HALLIBURTON KBR, Шеврон Мунайгаз, ТШО, Имсталькон, Казкоммерцбанка, Банка «Центр Кредит», ЗАО «Корпорация АВЕ», ОАО «Астана-недвижимость», КБТУ, КАЗНТУ им. К.И. Сатпаева, компаний «АТОН», «Транссистема», Международного Фонда «Интеграция», Фонда Сорос-Казахстан, Корпорации ПРАГМА-ЮСАИД, ЗАО «НМСК «КАЗМОРТРАНСФЛОТ», КЭУ, НПФ "Народный Банк Казахстана" и др., и только с положительными отзывами.

Разработчики Программы считают, что только такое высокопрофессиональное обучение казахстанских управленцев позволит, по нашему мнению, ускорить процессы системной подготовки и переподготовки, международной и национальной сертификации руководителей и специалистов высшего и среднего звена государственного управления Республики Казахстан, как в центре, так и на местах, что нужно, в первую очередь, для более эффективного развития бизнеса и управления инвестиционными и инновационными проектами, в том числе и в рамках реализации принятой Правительством Стратегии индустриально-инновационного развития Казахстана на период с 2003 по 2015г.

Не так давно в INTERNET появилась информация о том, что в Китае принята государственная национальная программа дополнительного профессионального образования, связанная с обучением руководителей и специалистов предприятий и организаций КНР в области управления проектами по

международному стандарту PMI в количестве до 600000 человек, из них планируется сертифицировать до 100000 человек.

Краткая справка о PMI и IPMA.

Важнейшей профессиональной организацией, имеющей большое влияние в странах Европы, Азии и обеих Америк, является [Институт Управления Проектами \(PMI USA\)](#), насчитывающий более 100000 членов во всем мире и большое количество так называемых Chapters - отделений как с Северной Америке, так и в Европе и на других континентах (в 125 странах мира). Международными профессиональными отделениями PMI собран [Свод знаний по управлению проектами \(Project Management Body of knowledge PMI, USA\)](#), выпускается целый ряд [профессиональных журналов](#), книг, сертифицируются и разрабатываются программы обучения, проводятся ежегодные международные симпозиумы; самое же главное - разработана система профессиональной сертификации руководителей и специалистов по управлению проектами и программами на корпоративном, региональном и международном уровне.

Международная ассоциация управления проектами ([IPMA](#)), базирующаяся в Женеве, включает в себя 32 национальных профессиональных ассоциаций стран мира. [IPMA](#) разработаны основные критерии подготовки национальных сертификационных программ в области проектного менеджмента, согласно которым все страны-участники Международной организации разрабатывают свои национальные сертификационные программы.

IPMA объединяет ряд национальных Ассоциаций по Управлению проектами стран Европы и Азии, в том числе Великобритании, Франции, Германии, Индии, Китая, ЮАР, Новой Зеландии, Австралии и т. д. Из стран СНГ - национальные Ассоциации по управлению проектами есть в Азербайджане (AzPMA), России (СОВНЕТ) и Украине (УКРНЕТ).

II. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ ПРОЕКТНЫХ, ИНФРАСТРУКТУРНЫХ И ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

В Программе выделены следующие разделы (блоки) проектных, инфраструктурных и программных мероприятий:

- 1) Проект «Обучение руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций негосударственного сектора экономики Республики Казахстан по стандартам IPMA и PMI»

Предусматривает ежемесячное проведение для руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций в г.г. Алматы, Астане и областных центрах 40-час. и 24-час. тренингов по дисциплине «Управление проектами» по стандарту IPMA и PMI

- 2) Проект «Обучение государственных служащих Республики Казахстан управлению проектами по стандартам IPMA и PMI»

Предусматривает ежемесячное проведение для государственных служащих в г.г. Алматы, Астане и областных центрах 40-час. и 24-час. тренингов по дисциплине «Управление проектами» по стандарту IPMA и PMI

- 3) Проект «Ежегодные Международные Симпозиумы по Управлению проектами в Республике Казахстан»
Предусматривает ежегодное проведение в Казахстане Международных Симпозиумов по тематике Управления проектами и программами

- 4) Подпрограмма «Методологическое, организационное, программно-техническое и информационное обеспечение Программы»

Предусматривает формирование пакета нормативно-регулятивных актов на республиканском и региональном уровне в части применения методологии и инструментария управления проектами при инициировании, разработке и реализации государственных инвестиционных и инновационных проектов и программ с учетом требований международных стандартов по управлению проектами

- 5) Подпрограмма «Инфраструктура поддержки»

Включает инфраструктурную поддержку Программы, направленную на обучение и подготовку кадров казахстанских сертифицированных профессоров и преподавателей Вузов РК по дисциплине «Управление проектами», методические и научно-аналитические разработки, информационную политику.

- 6) Подпрограмма «Интеграция в республиканские программы и международное сотрудничество»

Предусматривает интеграцию Программы в республиканские, региональные и отраслевые учебно-образовательные программы Республики Казахстан, а также межгосударственные и международные

программы, связанные с использованием международных стандартов управления проектами и программами.

III. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

В качестве стартового источника финансирования учебно-образовательных, консультационных, маркетинговых и подготовительных работ, необходимых для разработки и реализации бизнес-планов конкретных суб-проектов **Программы**, а также проекта технической поддержки **Программы** предусматривается обращение к бюджетным и внебюджетным источникам финансирования и в международные финансовые донорские и спонсорские организации с целью получения необходимого финансирования Программы.

IV. ОРГАНИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММОЙ. КОНТРОЛЬ ЗА ХОДОМ ЕЕ РЕАЛИЗАЦИИ.

Разработчиками предполагается, что Государственным заказчиком **Программы** (администратором программы) выступают либо Министерство Индустрии и Торговли Республики Казахстан, либо Агентство Республики Казахстан по делам государственной службы

Ход выполнения **Программы** ежеквартально должен рассматриваться у Администратора Программы с приглашением представителей задействованных в Программе организаций.

V. МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

В связи с отсутствием в Казахстане своих сертифицированных тренеров и преподавателей по дисциплине «Управление проектами», реализация всех проектов, суб-проектов и мероприятий **Программы** осуществляется согласно Гражданскому кодексу Республики Казахстан на основе взаимовыгодных соглашений и хозяйственных договоров, заключаемых Администратором программы с Проект-менеджмент центром при Университете международного бизнеса, основной задачей которого является обеспечение Программы высокопрофессиональными зарубежными и казахстанскими тренерами и преподавателями.

Условия конкурсного отбора казахстанских тренеров и преподавателей Программы будут опубликованы в республиканских и зарубежных СМИ.

Координация деятельности Агентства Республики Казахстан по делам государственной службы, областных и приравненных к ним Акиматов, иных республиканских и местных органов власти субъектов Республики Казахстан, а также общественных объединений предпринимателей, спонсорских и донорских орган, частных инвесторов по выполнению проектов, суб-проектов и мероприятий **Программы** планируется осуществлять созданной при Администраторе **Программы** рабочей группой с участием представителей от головного разработчика и других заинтересованных участников **Программы**.

Рабочая группа определяет первоочередность выполнения проектов, суб-проектов и мероприятий Программы с учетом приоритетных направлений деятельности Правительства Республики Казахстан, наличия источников финансирования и средств, необходимых для их реализации.

VI. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММЫ

Масштабы и возможности применения в Казахстане профессионального управления проектами значительно шире, чем результаты, указанные в паспорте мероприятий данной **Программы**.

С учетом выполнения региональных и районных программ поддержки малого предпринимательства, а также различного рода республиканских программ показатели роста численности сертифицированных специалистов по управлению проектами на начало 2007г. могут быть значительно больше, чем предусмотрены в данной **Программе**.

VII. Краткая пояснительная записка к Программе

A. Инвестиционные возможности Программы

Основой экономического роста стран с рыночной экономики, как известно, является инвестиционная, инновационная и деловая активность.

Однако объем инвестиций в основной капитал в первые годы становления в Казахстане рынка неуклонно падал и в 1996 г. составил минимальную

величину по отношению к 1990 г. – 9,5%.

К 2000 г. инвестиционные процессы заметно оживились, однако общий объем инвестиций за счет всех источников финансирования составил всего 24,8% к уровню 1990 г., а его отношение к ВВП достигло 15,6% против 6,6% в 1996 г.

К началу нового тысячелетия в казахстанской экономике назрела острая потребность в широком обновлении капитала по ряду причин. Так, основные средства в отраслях экономики Республики Казахстан оказались изношены в среднем на 35,2%, в том числе в промышленности – на 42%, в горнодобывающих отраслях – на 38,4%, обрабатывающих – на 46,1%¹. Амортизационные отчисления в последние годы покрывали всего около 20% износа. При этом, не секрет, что амортизационные отчисления, несмотря на резкое уменьшение объемов (в 8-10 раз), используется нерационально, то есть идут не на восстановление и обновление основных средств, а на текущие нужды, вплоть до выплаты заработной платы. Это свидетельствует о нарушении системы воспроизводства основного капитала и определяет достаточно высокую степень расстройтва капиталобразования в нашей стране. Преломить данную тенденцию возможно путем улучшения амортизационной политики.

Наряду с амортизацией источником для инвестирования основного капитала являются кредиты. Однако, по расчетам, кредиты, направляемые на приобретение основного капитала, составляют всего 9,7% общего объема инвестиций в капитальное строительство в 2000 г.

В этих условиях, на наш взгляд, настала пора применять новые технологии и инструменты управления портфелем инвестиционных проектов еще на этапе его формирования. Эти инструменты еще не получили в Казахстане достаточного развития, но имеет большие перспективы в силу ряда преимуществ, получаемых не только самими участниками инвестиционных и инновационных проектов, но и в целом государством.

Так, с государственных позиций выгодность профессионального управления проектами и программами проявляется в том, что это позволяет увеличить именно капиталобразующие инвестиции, а не финансирует текущие затраты подобно краткосрочному кредиту, так как объектом проектных инвестиций является имущество или основной капитал.

В. Оценка источников казахстанских проектных инвестиций и их активизация

Общий объем капиталобразующих инвестиций в Казахстане на 2004-2007г.г. определяется с учетом складывающихся в стране тенденций развития общей макроэкономической ситуации, прогнозируемых темпов производства в различных секторах экономики, ожидаемого уровня инфляции, а также возможностей республиканского и местных бюджетов и ряда других факторов.

Ключевую роль в общих источниках финансирования инвестиций в эти годы будут играть собственные средства предприятий, которые, вероятно, обеспечат порядка 50% всех капиталовложений. В рамках финансовых источников возрастет доля амортизационных отчислений.

На развитие экономики страны значительное воздействие могут оказать прямые частные иностранные инвестиции. На сегодняшний день, прогнозируемый объем иностранных инвестиций не соответствует таким важным показателям, характеризующим Казахстан в качестве регионального евразийского финансового центра, как емкость инвестиционного рынка, производственный, инновационный и финансовый потенциал, квалификация и стоимость рабочей силы, а также тем преобразованиям, которые осуществляются в экономике в процессе перехода на рыночные механизмы хозяйствования.

Промышленными предприятиями и банками Казахстана в 2004-2006 г.г. будет продолжена работа с инвестиционными кредитами Всемирного Банка, Международной финансовой корпорации и других международных финансовых организаций. Сотрудничество с международными финансовыми

¹ Статистический сборник Казахстана. – Алматы, 2000. – С.144,145

организациями будет осуществляться по таким направлениям как: определение направлений заимствования; структура и объемы заимствования; объемы расходования средств.

Таким образом, учитывая текущую конъюнктуру казахстанского и мирового рынка капиталов, характеризующегося превышением спроса над предложением относительно «дешевых» и «длинных» инвестиций, в зависимости от форм взаимодействия с иностранными инвесторами и обеспечения экономической, финансовой и политической стабильности, можно ожидать существенный приток частных иностранных инвестиций в Республику Казахстан.

С. Основные проблемы стимулирования проектной инвестиционной и инновационной деятельности

В условиях ограниченности бюджетных инвестиций важным элементом государственной политики станет механизм конкурсного проектного инвестирования, нацеленный на увеличение масштабов и повышение эффективности инвестируемого капитала.

Для обеспечения высокой отдачи вкладываемых бюджетных средств и средств частных инвесторов в 2004-2006г.г. годах свое дальнейшее развитие получит система конкурсного размещения как централизованных, так и частных инвестиционных ресурсов по критериям высокой экономической эффективности инвестиционных проектов на принципах долевого участия средств бюджета в их финансировании.

Опыт 1999-2002г.г. показал целесообразность распространения и совершенствования принципов конкурсного подхода к размещению инвестиционных ресурсов республиканского и местных бюджетов. Конкурсный подход осуществлялся в отношении коммерческих высокоэффективных инвестиционных проектов со сроком окупаемости, не превышающем, как правило, трех лет, по которым инвестор вкладывает не менее 20% собственных средств, необходимых для реализации проекта. В настоящее время конкретизируются требования к качеству проектов, представляемых на конкурс, совершенствуется система их конкурсного отбора.

Значительные возможности развития механизма инвестиционных конкурсов в Казахстане будут связаны с предоставлением поддержки через республиканский инновационный фонд, что позволит сформировать рынок эффективных инновационных проектов и стимулировать привлечение дополнительного капитала отечественных и иностранных кредитно-финансовых институтов в инвестиционную сферу страны.

В целом, развитие инвестиционно-инновационной деятельности в Казахстане должно стать одним из ведущих направлений повышения деловой активности и привлечения дополнительных инвестиций в экономику страны, в том числе иностранных.

Для активизации инвестиций и инноваций в казахстанской экономике есть все необходимые предпосылки. Среди факторов, способствующих развитию инвестиций в настоящее время, можно выделить снижение инфляции, ставки рефинансирования, доходности государственных ценных бумаг, а значит, переориентацию банков с рынка ценных бумаг на инвестирование в производство, привлечение более дешевых кредитов иностранных финансовых структур, появление в стране платежеспособных потребителей инвестиционно-инновационных услуг и возникновение рынка последних. Позитивно оцениваются и возможности развития сотрудничества в рамках экономического пространства стран ЕВРАЗЭС и СНГ.

Сравнительно недостаточные показатели освоения инвестиций в Казахстане объясняются, в первую очередь, низким пока вниманием органов власти и управления к развитию профессиональных подходов к управлению проектами и программами. Это проявляется, прежде всего, в плане слабого развития нормативно-правовой базы проектно-ориентированной деятельности и недостаточных усилий по распространению этих подходов в государственных органах управления и в сфере малого и среднего предпринимательства.

С этой целью, одним из проектов Программы предполагается проведение в Казахстане ежегодных международных Симпозиумов по Управлению проектами под патронатом Агентства Республики Казахстан по делам государственной службы, а также различного рода международных семинаров и конференций по тематике управления проектами с привлечением зарубежных ученых, независимых международных консультантов и экспертов.

Проект-менеджмент центр при Университете международного бизнеса

Проект «Казахстанское отделение PMI»

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

По реализации Национальной Инвестиционной Программы «РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ»

на 2004-2006г.г.

№ п/п	Мероприятия	Результат	Головной Исполнитель и Соисполнители	Срок исполне ния	Объем финансирования млн. тенге	
					2004 г.,	2005-2006
I.	Проект «Обучение руководителей высшего и среднего звена управления предприятий и организаций негосударственного сектора экономики Республики Казахстан в области управления проектами по стандартам IPMA и PMI»	Финансирование по разделу I и II: республиканский бюджет, гранты международных донорских организаций, частные инвесторы			70,8	299,2
II.	Проект «Обучение государственных служащих Республики Казахстан в области управления проектами по стандартам IPMA и PMI»				в том числе за счет республиканского бюджета – 33%	в том числе за счет республиканского бюджета – 33%
Плановое число слушателей:						
2004г. – 1000 чел., из них 300 чел. – госслужащих						
2005г. – 2000 чел., из них 600 чел. – госслужащих						
2006г. – 2000 чел., из них 600 чел. – госслужащих						
в том числе 40-час. тренинги – 80% слушателей (4000 чел.), 24-час. тренинги – 20% слушателей (1000 чел.)						
В расчетах принята стоимость 40-час. тренинга на одного слушателя – 90000 тенге, 24-час. – 53000 тенге						
При оценке стоимости Программы учтена динамика снижения стоимости обучения с учетом подготовки в 2004 и 2005 г.г. казахстанских сертифицированных тренеров и преподавателей						
Расчетный курс доллар/тенге - 1/150						
					за счет привлеченных грантов в – 67%	за счет привлеченных грантов в – 33%
					за счет отчислений от инвестиционных контрактов - нет	за счет отчислений от инвестиционных контрактов – 34% (ТЭО разрабатывается под конкретного инвестора)
1. 1. Организационно-подготовительная работа						
1.1.1. / 2.1.1.	Формирование рабочей группы по доработке Программы, обсуждение и утверждение Национальной Инвестиционной Программы «РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ»	Принятая Правительством Республики Казахстан Национальная Инвестиционная Программа «РАЗВИТИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ»	Проект-менеджмент центр при Университете международного бизнеса, МИИТ РК, АДГС, СПМ РК, Казахстанское отделение PMI	Ноябрь - декабрь 2003г.	

1.1.2. / 2.1.2	Поиск и отбор сертифицированных PMI и IPMA зарубежных и казахстанских преподавателей и тренеров	Формирование рабочего «портфеля» преподавателей и тренеров Программы – 1 этап	Проект-менеджмент центр при Университете международного бизнеса	2003г., далее в рабочем порядке	
1.1.3. / 2.1.3.	Трансформирование рабочей группы в Исполнительную дирекцию (Администратора) Программы, формирование персонального состава (контингента) слушателей, подготовка мест проведения занятий, утверждение план-графиков первых «пилотных» тренингов, заключение договоров с преподавателями	Решение методических и организационно-финансовых вопросов проведения тренингов	Администратор Программы, Проект-менеджмент центр при Университете международного бизнеса	По рабочим сметам	
1.1.4. / 2.1.4.	Формирование и обучение группы казахстанских преподавателей в количестве 20-30 человек, из числа казахстанских тренеров и профильного профессорско-преподавательского состава от государственных и частных Вузов Республики Казахстан для обучения их на тренингах и последующей сертификации	Укомплектование рабочего «портфеля» преподавателей и тренеров Программы – 2 этап	Исполнительная дирекция (Администратор) Программы	2004г.	По рабочим сметам	
1.2. / 2.2. Организация рабочего взаимодействия и сотрудничества Администратора Программы с органами государственного управления Республики Казахстан						
1.2.1. / 2.2.1.	Презентация учебно-образовательных проектов Программы, проведение пилотных тренингов в г. Астана и г. Алматы, регионах, ключевых министерствах и ведомствах РК (по рабочим план-графикам Администратора Программы)	Формирование механизма «обратной связи» со слушателями с целью мониторинга и определения эффективности Программы	Исполнительная дирекция (Администратор) Программы	2004г.	По рабочим сметам	
1.2.2. / 2.2.2.	Анализ деятельности и подведение итогов работы данных проектов Программы в 2004г.	Корректировка, при необходимости, обучающих программ	Исполнительная дирекция (Администратор) Программы	Январь 2005г.	По рабочим сметам	
1.2.3. / 2.2.3.	Текущая рабочая деятельность Программы в 2005-2006г.г. с полугодовой корректировкой по ходу работы	Выполнение плановых заданий по подготовке государственных служащих	Исполнительная дирекция (Администратор) Программы	2005 – 2006г.г.	По рабочим сметам	

III. Проект «Ежегодные Международные Симпозиумы по Управлению проектами в Республике Казахстан» на примере проведения III Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан - 2004»		Финансирование по этому проекту Программы осуществляется на условиях самокупаемости за счет привлечения спонсоров и оплаты стоимости участия в Ежегодных Международных Симпозиумах по Управлению проектами в Республике Казахстан		6,0	12,0	
3. 1. Организационно-подготовительная работа по подготовке и проведению III Международного Симпозиума «Управление проектами: Казахстан - 2004»						
3.1.1.	Формирование минимального бюджета Симпозиума	Обеспечение финансовых условий проведения Симпозиума	Исполнительные дирекции Программы и Симпозиума	Март 2004г.	По рабочей смете Симпозиума	
3.1.2.	Формирование целевых баз данных потенциальных VIP-персон, ключевых докладчиков, спонсоров и «платных» участников Симпозиума	Подготовка содержательной технической программы Симпозиума	Исполнительные дирекции Программы и Симпозиума	Июль-Август 2004г.	По рабочей смете Симпозиума	
3.1.3.	Открытие и поддержка сайта Симпозиума в INTERNET, реклама в СМИ, целевая почтовая рассылка писем-приглашений с рекламным буклетом для потенциальных докладчиков и участников Симпозиума в Республике Казахстан и за рубежом	Распространение и доведение информации о Симпозиуме до потенциальных участников	Исполнительные дирекции Программы и Симпозиума	Август 2004г.	По рабочей смете Симпозиума	
3.2. Переписка и переговоры Патроната и Исполнительной дирекции Симпозиума в Правительстве, профильных министерствах, ведомствах, национальных компаниях, посольствах Республики Казахстан за рубежом и посольствах зарубежных стран в Казахстане на предмет участия, либо поддержки Симпозиума (июль – сентябрь 2004г., в рабочем порядке)						
3.2.1.	Получение и обработка анкет-заявок, заключение договоров, подготовка окончательной редакции технической программы, рассылка персональных приглашений, оформление места проведения Симпозиума	Формирование списка участников Симпозиума	Исполнительные дирекции Программы и Симпозиума	Сентябрь 2004г.	По рабочей смете Симпозиума	
3.2.2.	Открытие Симпозиума и работа по программе	Меморандум, выводы и рекомендации Симпозиума	Сопредседатели Оргкомитета и модераторы Симпозиума	3 дня в период с 20 по 31 октября 2004г		
3.2.3	Инициация, подготовка и проведение очередных Международных Симпозиумов по Управлению проектами в	Формирование казахстанской научной элиты, практического и интеллектуального	Исполнительные дирекции Программы и Симпозиума	2005-2006г.г		

	Республике Казахстан в 2005 и 2006 г.г.	потенциала в сфере профессионального управления проектами				
IV. «Методологическое, организационное, программно-техническое и информационное обеспечение Программы»			Финансирование по разделу IV: Ассигнования из бюджета Программы	
4.1	Анализ действующего казахстанского законодательства, нормативных правовых актов исполнительных органов в части, касающейся прямо или косвенно подготовки специалистов по управлению проектами, в том числе: составление перечня законодательных актов, регулирующих деятельность в области управления проектами, требующих последующих изменений и усовершенствования; выработку рекомендаций и соответствующих правовых актов	Совершенствование правовой базы развития управления проектами. Включение предложений в план законодательных инициатив Конфедерации работодателей РК. Формирование пакета законов, способствующих развитию профессионального управления проектами в Казахстане	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.	По рабочим сметам	
4.2.	Разработка проекта стандарта «Национальные требования к компетентности специалистов» и национальной программы развития управления проектами в приоритетных отраслях экономики Республики Казахстан	Совершенствование законодательной и нормативно-правовой базы в сфере управления проектами	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2005г.г.	По рабочим сметам	
4.3.	Разработка предложений по совершенствованию и гармонизации законодательств РК и государств-участников ЕВРАЗЭС и СНГ в области управления проектами и программами	Совершенствование системы правового регулирования для интеграции со странами ЕврАзЭС и СНГ	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2005г.г.	По рабочим сметам	
			Финансирование по разделу V:			
V. Инфраструктура поддержки			Ассигнования из бюджета Программы и возможного дохода от производственно-хозяйственной деятельности СПИМ РК	
5.1. Производственная образовательная инфраструктура						
5.1.1.	Создание сертифицированных обучающих центров дополнительного профессионального образования в сфере управления проектами в регионах РК	Продвижение в регионы проектно-ориентированных подходов по управлению проектами в реальном секторе экономики РК	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004г.	
5.1.2.	Создание Национального Научно-Исследовательского Центра по проблемам Управления проектами	Анализ состояния и формирование условий, стимулирующих развитие	Исполнительная дирекция (Администратор) и	2004г.	

	(НИИЦУП) и виртуального Национального INTERNET-Университета по дополнительному образованию в сфере управления проектами и программами по международным стандартам	методологии и инструментария управления проектами	заинтересованные участники Программы			
5.1.3.	Формирование информационно-статистических массивов по инвестиционным и инновационным проектам и программам, в первую очередь, по малому и среднему предпринимательству	Создание и ведение баз данных по инвестиционным и инновационным проектам и программам	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.		
5.1.4.	Организация и проведение республиканских, региональных и областных семинаров и конференций по Управлению проектами	Продвижение в регионы проектно-ориентированных подходов по управлению проектами в реальном секторе экономики РК	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.		
5.3. Методическое и научно-аналитическое обеспечение						
5.3.1	Подготовка и утверждение национальных унифицированных правил и форм документов, соответствующих международным стандартам по управлению проектами на республиканском и региональном уровнях	Создание условий предприятиям всех форм собственности, облегчающих решение вопросов о выделении ресурсов для разработки и реализации инвестиционных и инновационных проектов	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.	На хозрасчетной основе	На хозрасчетной основе
5.3.2	Разработка методических материалов по механизмам взаимодействия органов государственного управления с предприятиями всех форм собственности в сфере управления проектами	Эффективное управление инвестиционными проектами и программами	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.	На хозрасчетной основе	На хозрасчетной основе
5.3.3	Разработка методических и регламентирующих документов по созданию и ведению информационной базы данных по проектно-ориентированной деятельности в Республике Казахстан	Информационное обеспечение Программы	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.	На хозрасчетной основе	На хозрасчетной основе
5.3.4	Разработка методических рекомендаций для использования опыта успешно работающих казахстанских проектно-ориентированных предприятий и организаций, подготовка предложений по совершенствованию соответствующей нормативно-правовой базы	Создание нормативной правовой базы, стимулирующей развитие управление проектами в Казахстане	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.	На хозрасчетной основе	На хозрасчетной основе
5.3.5	Подготовка аналитических материалов к ежегодному докладу Правительства и Президента Республики Казахстан о состоянии и	Оценка состояния и прогноз развития профессионального управления проектами в Казахстане. анализ и	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные	2004-2006г.г. (в январе теквшего	На хозрасчетной основе	На хозрасчетной основе

	развитии профессионального управления проектами в Республике Казахстан при его бюджетной поддержке	разработка предложений по реализации республиканской политики в области развития и поддержки сферы управления проектами	участники Программы	года)	основ е	основ е
5.3.6.	Проведение научно-исследовательских работ, связанных с обоснованием приоритетных направлений развития профессионального управления проектами в приоритетных отраслях экономики РК и политики его бюджетной поддержки в Администрации Президента и Правительстве Республики Казахстан	Создание концептуальных предпосылок для определения эффективности управления проектами и бюджетной поддержки инвестиционной, инновационной деятельности и деловой активности населения	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.	На хозрасчетной основе	На хозрасчетной основе
5.4. Информационная политика по отношению к средствам массовой информации						
5.4.1.	Широкое привлечение и поддержка региональных и республиканских СМИ в целях освещения конкретных направлений деятельности Программы	Гласность и открытость для СМИ работы Исполнительной дирекции (Администратора) Программы. Формирование в обществе благоприятного положительного климата и выработка перспективных направлений для развития профессионального управления проектами. Освещение конкретных направлений деятельности, проводимых Исполнительной дирекцией (Администратором) Программы	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.	На хозрасчетной основе	На хозрасчетной основе
5.4.2.	Организация и проведение регулярных республиканских и международных конференций, семинаров, круглых столов, пресс-конференций, брифингов, выездных заседаний Исполнительной дирекции Программы	Выработка перспективных направлений для развития Управления проектами в Республике Казахстан, формирование общественного мнения, информирование общественности о деятельности Программы	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.	На хозрасчетной основе	На хозрасчетной основе
5.4.3	Осуществление мониторинга средств массовой информации по вопросам Управления проектами	Отслеживание наиболее острых проблем, изучение реакции общественности на проводимую работу для внесения необходимых корректив	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.	На хозрасчетной основе	На хозрасчетной основе
			Финансирование по разделу VI:			
VI. Интеграция в республиканские программы и международное сотрудничество			Ассигнования из бюджета и спонсорская помощь	
6.1.	Содействие внедрению методологии и механизмов профессионального	Взаимодействие предприятиями,	Исполнительная дирекция	2004-2006г.г.

	управления проектами и программами в действующие республиканские Программы (в первую очередь, в Программу индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 г.г.)	госучреждениями и организациями в Республике Казахстан по вопросам эффективного применения методологии и инструментария управления проектами и программами в действующих республиканских и региональных программах	(Администратор) и заинтересованные участники Программы			
6.1.	Разработка республиканских, межгосударственных и международных программ сотрудничества с зарубежными государствами по вопросам развития Управления проектами, в первую очередь, со странами ЕвразЭС и СНГ	Взаимодействие предприятиями, госучреждениями и организациями в Казахстане, странах ЕвразЭС и СНГ в разработке программ развития проектно-ориентированных подходов поддержки предпринимательства для обеспечения международной деятельности Исполнительной дирекции Программы	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.
6.2	Участие и содействие, по приглашению и по согласованию, работе правительственных и межправительственных комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству со странами ЕвразЭС, СНГ и мира, участие в подготовке межгосударственных и международных инвестиционных и инновационных проектов	Привлечение дополнительных материальных, финансовых и интеллектуальных ресурсов для выполнения межгосударственных и международных программ, использование передового зарубежного опыта в сфере управления проектами и развитие в Казахстане наиболее эффективных форм проектно-ориентированной деятельности с целью продвижения продукции и услуг казахстанских предприятий на внешние рынки	Исполнительная дирекция (Администратор) и заинтересованные участники Программы	2004-2006г.г.

При разработке Программы были использованы 1 редакция Инвестиционной Программы «ПОДГОТОВКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ ВЫШЕГО И СРЕДНЕГО ЗВЕНА УПРАВЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ PMI И IPMA» и реферат доклада «Формирование национального потенциала по управлению проектами при взаимодействии Государства и профессиональных ассоциаций», авторами которого являются - **Бушуев Сергей Дмитриевич**, д.т.н., профессор, президент Украинской Ассоциации Управления Проектами и **Бушуева Наталья Сергеевна**, к.т.н., доцент, директор 4-L-C IPMA в Украине.

Владимир Затолокин - менеджер Проект-менеджмент центра при Университете международного бизнеса и проекта «Казахстанское отделение PMI», исполнительный директор проекта «II Международный Симпозиум «Управление проектами: Казахстан - 2003» и Союза проектных менеджеров РК, директор ТОО «BMD-LEASING», заместитель руководителя рабочей группы по разработке Инвестиционной Программы «ПОДГОТОВКА ГОСУДАРСТВЕННЫХ СЛУЖАЩИХ ВЫШЕГО И СРЕДНЕГО ЗВЕНА УПРАВЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ PMI И IPMA»

Подписано 25.11.03 (для размещения на сайте Project Management Center при Университете международного бизнеса www.pmc.kz)

«Формирование национального потенциала по управлению проектами при взаимодействии Государства и профессиональных ассоциаций»

Бушуев Сергей Дмитриевич, д.т.н., профессор, президент,
Бушуева Наталья Сергеевна, к.т.н., доцент,
директор 4-L-C IPMA в Украине.

Реферат

В докладе будет рассмотрен опыт Украины по формированию профессионального потенциала в области управления проектами при организации рационального взаимодействия органов государственной власти и Украинской ассоциации управления проектами. Для развития проектного менеджмента была использована модель оценки технологической зрелости профессиональной среды по управлению проектами с целью создания рациональной стратегии развития профессии в Украине на основе синергетического взаимодействия государственных структур и профессиональных объединений. В докладе будет рассмотрены созданная инфраструктура поддержки и развития профессии проектного менеджера.

Введение

Взаимодействие государства и профессиональных ассоциаций по управлению проектами является основой формирования проектно-ориентированного общества.

Формирование стратегии развития управления проектами на основе синергетического взаимодействия профессиональных ассоциаций и государства осуществлялось на основе, предложенной автором, модели технологической зрелости общества в области профессионального управления проектами как основного инструмента развития. Модель позволила отработать пошаговую схему развития проектного менеджмента в Украине и схему взаимодействия с государственными структурами. Модель технологической зрелости включала пять уровней - общественное понимание проектов как ключевого инструмента развития, точечное развитие профессионального проектного менеджмента, формирование инфраструктуры по развитию профессионального проектного менеджмента, подготовка критической массы профессиональных проектных менеджеров, развитие управления проектами через жизненные циклы, постоянные улучшения, бенчмаркинг, реинжиниринг.

На основе данной модели Украинская ассоциация управления проектами выстроила свою программу развития профессии. Программа стартовала в 1994 году при поддержке Всемирного банка.

1. Модель технологической зрелости общества в области управления проектами

Модель технологической зрелости общества в области профессионального управления проектами PMСMM (Project Management Capacity Maturity Model), предложенная авторами, представлена на рис. 1 в виде пятиуровневой системы с обратной связью.



Рис. 1 Модель технологической зрелости общества в области профессионального управления проектами PMСMM

Модель содержит следующие уровни:

1. Общественного понимания проектов как ключевого инструмента развития.
2. Точечного развития профессионального проектного менеджмента.
3. Создания инфраструктуры профессионального проектного менеджмента.
4. Подготовки критической массы профессиональных проектных менеджеров.
5. Развития профессии через жизненные циклы, постоянные улучшения, бенчмаркинг, реинжиниринг.

Каждый уровень технологической зрелости общества достигается на основе целенаправленной программы, которая разрабатывалась Украинской ассоциацией управления проектами. К настоящему времени Украина достигла третьего уровня технологической зрелости.

2. Формирование национального потенциала по управлению проектами

Рассмотрим опыт Украины по развитию профессионального проектного менеджмента на основе модели РМСММ.

Первый уровень технологической зрелости был достигнут в ходе реализации проектов и действий, которые были инициированы ассоциацией при технической помощи Всемирного банка с 1993 года. При этом в 1994-1995 годах были подготовлены 40 тренеров (профессоров и доцентов) из 8 университетов Украины по управлению проектами. Активно формировалось общественное понимание важности проектного подхода к реформированию экономики. В качестве индикатора общественного понимания использовался показатель количества статей с использованием ключевого слова Проект к общему количеству статей в базовых периодических изданиях. Динамика развития этого показателя приведена на рис 2.

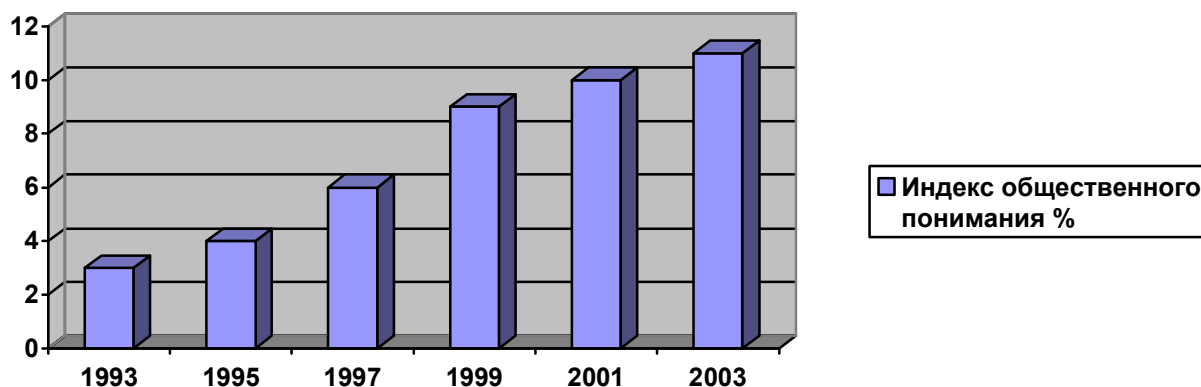


Рис. 2 Динамика развития Индекса общественного понимания управления проектами, как ключевого инструмента развития (по материалам периодических изданий Украины)

Период точечного развития управления проектами (второй уровень технологической зрелости) в Украине длился с 1995 до 1999 годов. При этом Украинской ассоциацией управления были подготовлены около 2000 практиков. Из них 40% специалистов государственных организаций, министерств и ведомств, осуществляющих проекты реформирования.

Важное значение играло участие ассоциации в подготовке специалистов и формировании системы государственных закупок в проектах. Так, с 1995 по 1999 годы было подготовлено совместно с Министерством экономики, Всемирным банком, другими государственными структурами более двух тысяч практиков в области закупок (организации и участия в тендерных процедурах). Это позволило ассоциации активно участвовать в формировании и развитии законодательной базы Украины в области закупок в проектах.

Следует отметить активную позицию международных финансовых организаций в продвижении профессиональных знаний и практики управления проектами, таких как – Всемирный банк реконструкции и развития, Европейский банк реконструкции и развития, программы технической помощи различных донорских организаций, которые формировали точечную сеть продвижения профессиональных знаний и лучшей мировой практики управления проектами. Так было сформировано необходимое разнообразие точек развития через профессиональные объединения, западные компании, банки, высокотехнологичные компании, и т.п.

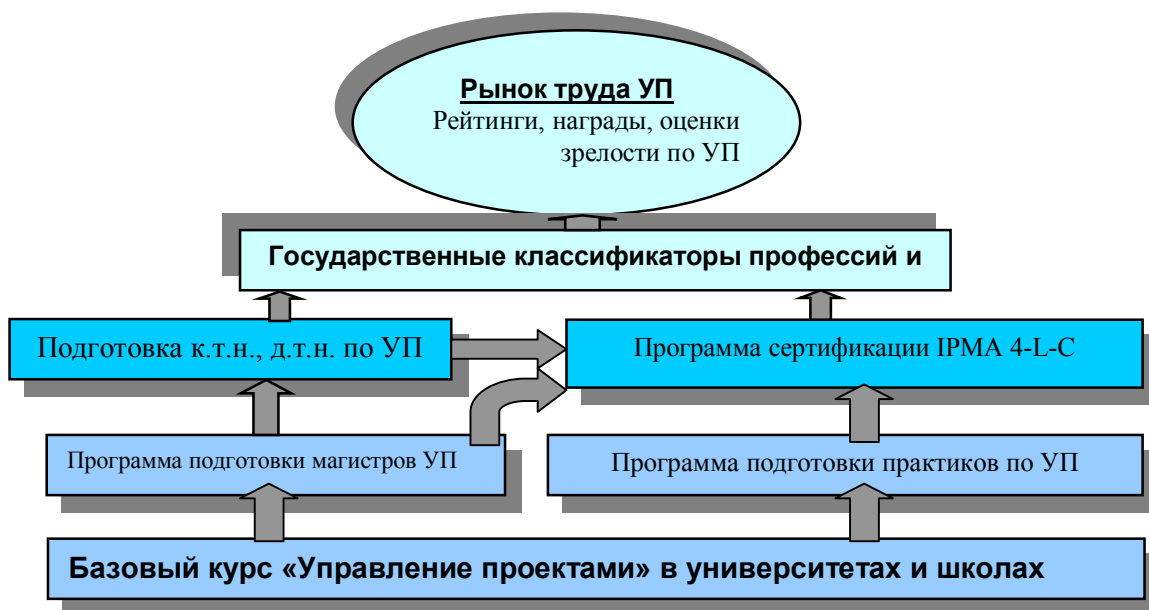
С 1999 года Украинская ассоциация управления проектами приступила к активной фазе формирования инфраструктуры (третий уровень модели РМСММ).

Основной задачей на этом уровне было создание полной инфраструктуры, обеспечивающей подготовку кадров их продвижение профессионального проектного менеджмента, его развитие, сертификацию и использование в практике.

В процессе создания инфраструктуры ассоциацией были осуществлены следующие шаги.

1. По инициативе ассоциации Министерством образования и науки с 1999 года была введена специальность «Управление проектами» в программы подготовки магистров (8.00003) и специалистов (7.000003). На сегодня девять университетов Украины лицензированы и аккредитованы по данной специальности. Ежегодный выпуск магистров и специалистов в 2002 году достиг 450 чел. На сегодня «Управление проектами» относится к одной из наиболее популярных специальностей Украины.
2. В вузах Украины введен обязательный учебный курс «Управление проектами».
3. Высшей аттестационной комиссии Украины была введена специальность по подготовке кандидатов и докторов наук (05.13.22 Управление проектами и развитие производства). В шести университетах Украины открыты специализированные советы по защите кандидатских и докторских диссертаций. На сегодня защищено по данной специальности более 50 диссертаций.
4. Важным шагом развития профессии стало включение трех групп профессий в общегосударственный классификатор профессий Украины (1238 – руководители проектов и программ, 2447.1 – научные работники по управлению проектами и программами, 2447.2 – профессионалы по управлению проектами и программами). Этот шаг обеспечил официальное признание профессии проектных менеджеров государством.
5. Реализация сертификационной программы IPMA позволила вывести подготовку менеджеров проектов на международный уровень. Данная программа прошла валидацию IPMA и сертификацию системы качества на основе стандарта ISO 9001:2000. На сегодня сертифицировано по данной программе более 400 профессиональных проектных менеджеров.
6. Важное значение в продвижении профессии играет участие профессиональной ассоциации в разработке и реализации ключевых проектов развития государства. Украинская ассоциация управления проектами берет участие практически во всех крупных проектах реформирования государственного и частного сектора, энергетики в качестве консультантов, тренеров, разработчиков стандартов по управлению проектами и т.п. Такими проектами являются: Объект Укрытие Чернобыльской АЭС, достройка Хмельницкой и Ровенской АЭС, реформа налоговой системы Украины (проект Всемирного банка) и целый ряд других проектов.

Использованный авторами подход позволил сформировать целостную профессиональную инфраструктуру, показанную на рис. 3, с учетом синергетического влияния отдельных составляющих в рамках подготовки и карьерного продвижения профессиональных проектных менеджеров Украины, современных подходов проектно-ориентированного управления развитием бизнесов, компаний и государственных программ.



Исследования ассоциации показали, что критическая масса профессиональных проектных менеджеров в Украине составляет 20000 – 25000 чел. Выполненные прогнозы показали, что при сохранении темпов подготовки и сертификации проектных менеджеров их критическая масса может быть достигнута в 2012 году. При этом ожидается значительное влияние достигнутого четвертого уровня зрелости на развитие экономики Украины и ее конкурентоспособность на мировых рынках.

При переходе Украины с 2012 года на пятый уровень технологической зрелости ключевыми подходами будут профессиональная поддержка инновационного развития на основе применения философии взаимодействия жизненных циклов проекта, процесса, продукта с использованием бенчмаркинга, реинжиниринга, и систем непрерывных улучшений.

Выводы

Рассматриваемая модель технологической зрелости ориентируется на моделирование глобальных процессов развития страны и позволяет сформировать эффективную программу развития проектного менеджмента как профессии.

Область применения данного подхода определяется уровнем технологической зрелости страны в области управления проектами. По мнению авторов, модель может претерпевать изменения, (например, совмещение уровней) при использовании в другой стране.

Следует отметить, что применение проектного подхода будет перемещаться от традиционных проектно-ориентированных отраслей (строительство, судостроение и др.) к новым направлениям развития науки и техники – инновационному развитию стран с четвертым пятым уровнем технологической зрелости.